

Cultivateur d'entreprises

Denis Poisson, président du groupe Poisson, a patiemment construit un ensemble de dix entreprises.

Chez les Poisson, on est laboureur de père en fils. Mais, fasciné par une pelle en action sur l'exploitation de ses parents, Denis Poisson découvre qu'il y a d'autres façons de remuer la terre.

À 16 ans, en 1968, il part faire ses classes de futur chef d'entreprise au collège agricole: «Le métier d'agriculteur est un véritable métier d'entrepreneur. Il y a tant d'aléas qu'un agriculteur ne s'emballe ni devant un échec ni devant un succès. Il sait qu'à une bonne récolte succède une mauvaise.»

Cette philosophie a guidé Denis Poisson tout au long de son parcours professionnel, de la cabine de conducteur de pelle au fauteuil de président d'un groupe de dix entreprises. «Les difficultés vous imposent de regarder ailleurs. À chaque fois que nous avons eu une baisse d'activité, nous avons ouvert une nouvelle voie de développement, complémentaire à nos activités.» Cinq créations d'entreprise et cinq acquisitions plus tard, l'objectif est atteint: construire un groupe autonome d'entreprises, capables de resserer les rangs par temps de vaches maigres en travaillant les unes pour les autres.

Lorsque Axel Duval, société de génie civil, participe à un chantier, elle fait appel à l'entreprise Brein Transport qui acheminera les engins loués à Morel, entreprise de location. Les compétences du groupe se complètent: location de matériel de travaux publics, achat et vente d'engins d'occasion, transport, travaux de génie civil, terrassement et VRD, assainissement, maintenance, bâtiments modulaires, et même intérim et formation...

«On louait déjà la machine, puis la machine avec l'homme; il était logique de ne louer que l'homme!» Ainsi est née Akela en 2001, pour répondre à une demande externe, mais aussi apporter une souplesse au groupe. L'agence représente aujourd'hui 20% de son chiffre d'affaires. Le cercle vertueux s'agrandit rapidement au niveau national, et même international avec l'épopée australienne. Considérée un temps comme une «danseuse», la société Select Civil rachetée par le groupe en 2001 est aujourd'hui une source de satisfaction. «L'Australie a longtemps été un rêve; aujourd'hui, c'est une joie... Mais ça a été long!» reconnaît Denis Poisson. Autre continent, autres mœurs. Y entrer est facile, mais on y trouve aussi la concurrence qui



VINCENT LELOUP

BIO EXPRESS

1952
Naissance à Presles-en-Brie, en Seine-et-Marne.

1971
Débute comme conducteur d'engin

1974
Se met à son compte comme conducteur d'engin

1982
Création de Terre-Net (location de matériel)

1988
Acquisition de Morel

2001
Acquisition de Select Civil, en Australie, et création d'Akela, agence d'intérim

2011
SNDM, dixième société du groupe

va avec. À l'esprit cow-boy d'une politique agressive au coup par coup, Denis Poisson oppose l'extension par stabilisation en y développant le génie civil et la location de matériels. «J'ai mis du temps à comprendre, parce que j'avais la trouille de me lancer dans les grands chantiers. Mais j'avais tort, poursuit l'entrepreneur. Plus c'est grand, plus il y a une multiplicité de tâches.»

Formé sur le tas, diplômé de l'Essec en management général – son unique diplôme – à 45 ans, Denis Poisson est passionné d'économie. Depuis toujours, il cherche à comprendre les forces et les faiblesses des systèmes, tant au niveau des États que des PME. L'expérience australienne a été une opportunité de découvrir d'autres modes de fonctionnement. Et, à 17 000 km de distance, il y a un moment où il faut savoir déléguer... «Quarante ans de métier m'ont appris que la réussite, c'est aussi la confiance. Celle que l'on porte et celle que l'on inspire, à ses clients, à ses collaborateurs, aux banquiers, aux fournisseurs, etc.» À 61 ans, tenace et fidèle par tempérament, Denis Poisson est fier de l'équipe avec laquelle il travaille, qui comprend ses trois enfants. Il est confiant en l'avenir. Celui de son secteur d'activité et de ses entreprises, qui n'ont pas vocation à être vendues, «si tel est le désir des enfants», précise-t-il. ■ Sabine Ganansia